



Intégration de la prévention dans une démarche de transversalité avec d'autres politiques publiques de la métropole nantaise

Cadre de restitution : Territoires zéro déchet

CARTE D'IDENTITÉ DE L'ACTEUR ET SON TERRITOIRE



Nantes Métropole
2, Cours du Champ de Mars
www.nantesmetropole.fr

VEILLET
Florence
Pays de la Loire
florence.veillet@ademe.fr

Mots-clés: Espace privé ADMINISTRATION PUBLIQUE, COOPERATION LOCALE,, PLANIFICATION TERRITORIALE,

CONTEXTE

Description du contexte de l'action:

La mise en oeuvre des actions du programme de prévention (2011-2015) puis du programme Zéro déchet, zéro gaspillage (2016-2018) a donné lieu à une organisation interne spécifique reposant sur une animation transversale au sein de la collectivité.

L'approche a à la base été initiée par Michèle Gressus, la Vice Présidente à la gestion des déchets avec la Direction Déchets.

OBJECTIFS ET RÉSULTATS

Objectifs généraux:

- Faciliter la mise en oeuvre des actions du programme ZDZG, en recherchant des convergences avec d'autres politiques publiques de la collectivité : économie circulaire et développement économique, développement durable - agenda 21 - transition énergétique.
- Intégrer les thématiques de la prévention des déchets dans les autres politiques publiques pour déployer la mise en oeuvre.

Objectifs quantitatifs :

Il n'y avait pas de résultats quantitatifs associés spécifiquement à cette démarche de transversalité, mais des objectifs en terme de :

- réduction des déchets
- entreprises à diagnostiquer : 25 / an.

Résultats quantitatifs:

1. Travail transversal :

- en interne régulier avec :
 - 4 directions (directions environnement, développement économique, Commande publique, Politique de la Ville - 7 collaborateurs-),
 - les 24 communes (via agenda 21),
- en externe avec :
 - le réseau ESS des Ecosolies (11 acteurs du réemploi) et France Active,
 - les 2 chambres consulaires.

2. Thématique réduction gaspillage alimentaire et biodéchets :

- Depuis 2014 : 3 éditions par an d'un village d'animations grand public "La grande table de l'Agglo" (soit 15 villages sur 9 communes),
- édition d'un guide "réduction du gaspi alimentaire dans la restauration scolaire" (janv.18).

3. Thématique Accompagnement des entreprises dans la réduction des déchets :

- 2 Séminaires et matinées d'échanges entre professionnels (1 avec les 6 dirigeants régionaux GMS, 1 avec une dizaine d'associations de commerçants et restaurateurs, 10 restaurateurs galerie Atlantis),
- 150 entreprises diagnostiquées et accompagnées,
- accompagnement d'opérations collectives de collecte mutualisée et échanges de matières (palettes, DEEE, papier, ...): sur le MIN et sur 2 zones d'activité.

4. Réemploi : Accompagnement de la structuration territoriale d'une filière de réemploi des objets depuis le printemps 2018 :

- 3 directions internes de Nantes Métropole mobilisées (copilotage directions déchets et Commande Publique, association forte de la direction Développement économique - ESS et économique circulaire),
- Partenariat avec France Active et 11 structures du réemploi (Groupe 3R animé par les Ecosolies).
- 4 réunions entre NM et les acteurs,
- 5 réunions inter-directions,
- 1 rencontre politique.

Résultats qualitatifs :

1. Thématique réduction gaspillage alimentaire et biodéchets : co-animation groupe thématique du réseau agenda 21 (depuis 2014, 2 réunions / an avec les 24 communes),

2. Thématique Accompagnement des entreprises dans la réduction des déchets : depuis 2011, **convention annuelle de partenariat** avec chacune des chambres consulaires (CCI et chambre de métiers), 3 à 4 réunions / an entre les chambres et Nantes Métropole (co-animation dir déchets et dir développement économique).

Livrables : classeur déchets, guide pratique Immeubles de bureaux, Fiches bonnes pratiques et vidéos

3 . Réemploi : Accompagnement de la structuration territoriale d'une filière de réemploi des objets depuis le printemps 2018 :

Développement d'un diagnostic de territoire et des modèles économiques des structures du réemploi.

MISE EN OEUVRE

Description de l'action :

La transversalité et les collaborations se sont développées à travers 3 projets : Gaspillage alimentaire dans la restauration scolaire, accompagnement entreprises dans la réduction de leurs déchets, accompagnement de la structuration d'une filière territoriale de réemploi des objets.

Pour ces 3 projets, différentes démarches ont été mises en oeuvre :

- des démarches officielles valorisant les décisions de la métropole et ses engagements :
 - avec l'ADEME et les autres partenaires via les conventions signées (programmes de prévention, CODEC pour l'ADEME, contrats avec les chambres consulaires)
 - avec le réseau Agendas 21 des villes animé par la Direction Environnement Energie Climat
 - avec la filière réemploi des objets par une portage politique fort (réunion avec l'élue thématiques déchets ; et élue ESS et Eco circulaire)
- un travail interne transversal et le développement d'outils communs
 - dossiers partagés entre les directions sur le réseau de la collectivité
 - contribution des différentes directions aux livrables et au pilotage, suivi...
- une officialisation de ces travaux et modes partenariaux dans les plans d'actions : plan d'actions Déchets, Economie circulaire, Transition Energétique, Projet alimentaire Territorial.

Planning:

- Lutte contre le gaspillage alimentaire et Communes (agenda 21) : depuis 2014
- Accompagnement des entreprises, depuis 2011
- Accompagnement d'une filière territoriale de réemploi des objets : démarrage avril 2018.

Année principale de réalisation:

2018

Moyens humains :

- 1 ETP direction déchets,
- ETP dans les directions, difficiles à chiffrer

Moyens financiers :

- Accompagnement des entreprises :
 - conventions annuelles d'aides financières à la CCI (17 000 €/an) et chambre de métiers (10 000 € / an).

- Lutte contre le gaspillage alimentaire :
 - temps humains
 - Production Village d'animation "Grande table aggro" (6 000 € / sortie) ;
 - Edition du Guide de lutte contre le gaspillage alimentaire (5 000 €)
- Accompagnement filière territoriale réemploi des objets :
 - Etude - expertise (20 000 €).

Moyens techniques :

- Les moyens techniques sont essentiellement des salles de réunions, des outils d'animations, des guides - fiches techniques et bonnes pratiques.

Partenaires mobilisés :

- 5 directions internes (environnement, développement économique, politique de la ville, commande publique, déchets)
- 24 Communes
- 11 structures du réemploi (Groupe 3R)
- 2 chambres consulaires

VALORISATION

Facteurs de réussite :

- Se reposer sur des interlocuteurs qui dépassent leur logique individuelle ou de service au profit des projets ;
- Sur le territoire, il existait des réseaux structurés (Ecosolies pour l'ESS, Ecopole pour l'environnement) sur lesquels se reposer ;

Difficultés rencontrées :

- Temporalité, parfois contradictoire avec la temporalité électorale ;
- Difficulté de changer d'échelle, pour passer d'une expérimentation (projets potentiellement non rentables, subventions possibles) à du développement autonome (projet à l'équilibre financier, sans subvention publique ...).

Recommandations éventuelles:

Accepter la temporalité de la création et l'animation dans la durée de la collaboration (création relations de travail de confiance, définitions d'objectifs communs, acculturation mutuelle, ...).

Type de programme :
Territoires zéro déchet

DÉCOUVRIR L'ACTEUR SUR SINOE ®

[Découvrir](#)



Dernière actualisation de la fiche : **novembre 2019**

Fiche action réalisée sur le site : www.optigede.ademe.fr

Les actions de cette fiche ont été établies sous la responsabilité de son auteur.