

## Mobilisation des acteurs dans la construction d'un programme d'action (le Défi Zéro Gaspillage)

Cadre de restitution : Territoires zéro déchet

### CARTE D'IDENTITÉ DE L'ACTEUR ET SON TERRITOIRE

---



#### Vannes Agglo Golfe du Morbihan

Pibs li - 30 Allée Alfred Kastler

Bp 70206

[www.agglo-vannes.fr](http://www.agglo-vannes.fr)



Rousseau

Pierre-Marie

Bretagne

[pierre-marie.rousseau@ademe.fr](mailto:pierre-marie.rousseau@ademe.fr)

Mots-clés: Espace privé Administration publique, , Artisans / commerçants, Démarche globale (Agenda 21/PCET/AEU), , Prévention des déchets, Animation,, Planification,

### CONTEXTE

---

#### Description du contexte de l'action:

En 2015, Vannes Agglomération a été labellisé territoire "Zéro Déchet Zéro Gaspillage" (ZDZG). Suite à la loi Notre, Vannes Agglomération a fusionné avec deux autres intercommunalités : Communauté de commune de la presqu'île de Rhuys et la communauté de commune du Loch. Cette fusion a retardé le processus d'établissement du plan d'action ZDZG.

En 2017, la nouvelle intercommunalité, Golfe du Morbihan-Vannes agglomération, a lancé l'établissement de son plan d'action sur l'économie circulaire, le Défi Zéro Gaspillage. Ce démarrage a mis l'accent sur la participation de l'ensemble des acteurs tant internes qu'externes, en vue de mobiliser largement et partager les constats.

### OBJECTIFS ET RÉSULTATS

---

#### Objectifs généraux:

- Créer un programme d'action en lien avec les réalités économiques et sociales du territoire
- Implication des élus, des services de la collectivité, des partenaires et des parties prenantes dans un nouveau plan d'action
- Identifier de nouvelles structures contribuant au développement de l'économie circulaire sur le territoire

### Objectifs quantitatifs :

- Nombre d'élus participant à au moins un groupe de travail : 4
- Nombre de services impliqués dans les instances décisionnaires du DZG (hors service Prévention et gestion des déchets ) : 3
- Nombre d'entretiens individuels réalisés : 10
- Organiser au moins 1 temps de travail collaboratif

### Résultats quantitatifs:

- 9 élus ont participé à au moins un groupe de travail
- 3 services de la collectivité sont impliqués dans les instances décisionnaires du DZG
- 22 entretiens réalisés
- 7 ateliers thématiques organisés :
  - 133 participants
  - 70 structures représentés

### Résultats qualitatifs :

L'organisation de rencontres collaboratives associant l'ensemble des parties-prenantes, complétées par des groupes de travail internes, a engendré une véritable dynamique de territoire autour de la thématique du "zéro gaspillage".

Ces ateliers ont mis en évidence un tissu économique et associatif déjà très investi sur ces questionnements (Cf résultats quantitatifs) et ont permis de faire remonter les attentes communes à l'ensemble des acteurs et les besoins thématiques.

## MISE EN OEUVRE

### Description de l'action :

Golfe du Morbihan-Vannes Agglomération a souhaité créer un programme d'actions :

- cohérent avec les Programme Locaux de Prévention (PLP) des anciennes collectivités - post fusion
- transversal à l'ensemble des services de l'agglomération
- en lien avec les besoins réels du territoire

Pour se faire, la collectivité a choisi de se faire accompagner par un bureau d'étude qui avait pour mission de :

- compléter le diagnostic des 3 anciens PLP et l'analyse AFOM du nouveau territoire réalisés en interne
- former les élus à l'économie circulaire
- accompagner la collectivité lors de la phase de travail collaboratif avec les parties prenantes
  - animer au moins un temps de travail collaboratif
  - rencontrer en entretien individuel 10 acteurs

Au total, le groupe de travail Défi Zéro Gaspillage, réunissant partenaires financiers, élus et techniciens, s'est réuni 4 fois. Conformément au cahier des charges de la mission d'accompagnement, les deux premières réunions ont combiné des visites de sites et une formation à l'économie.

Après discussion avec le bureau d'étude, il a été décidé de réaliser 20 entretiens individuels avec des structures identifiées comme représentatives de la diversité économique et sociale du territoire au lieu de 10.

Ces rencontres ont été complétées par des ateliers associant l'ensemble des parties-prenantes pour faire ressortir les futures priorités du programme d'actions sur les thématiques suivantes :

- Réemploi & réparation
- Coopération interentreprises
- Activités touristiques
- Voirie & BTP
- Alimentation & gaspillage alimentaire
- Prévention et valorisation des végétaux
- Manifestation écoresponsable

#### Planning:

	Aout	Sept	Oct	Nov	Dec	Janv
GT1	X					
Réunion de cadrage bureau d'étude				X		
GT2					X	
Diagnostic du territoire et entretien (E)					X	X
GT3						
Ateliers						
GT4						

#### Année principale de réalisation:

2018

#### Moyens humains :

ETP mobilisé en interne : 2

Animateurs externe (bureau d'étude) : 2

#### Moyens financiers :

Frais de bouche : 170€

Location de salle : 135€

Animation d'une demi-journée d'intervention : 695€

### Partenaires mobilisés :

Cette action a permis de mobiliser l'ensemble de notre réseau d'acteurs impliqués sur la thématique du zéro gaspillage.

## VALORISATION

---

### Facteurs de réussite :

- La consultation des parties prenantes lors de l'établissement du programme d'action a rencontré un fort écho positif de la part des acteurs du territoire. Elle a permis au service de l'agglomération d'identifier de nouveaux partenaires et de réaffirmer les liens avec d'autres, qui avaient été altérés suite à la fusion.
- Cette action a permis d'avoir une analyse claire des besoins du territoire, vision partagée entre les pouvoirs politiques et les professionnels de l'agglomération sur l'économie circulaire.
- Le DZG est un plan d'action transversal en lien avec les différents plans de l'agglomération : stratégie de développement économique, stratégie de développement touristique, PCAET

### Difficultés rencontrées :

- La consultation des acteurs est une étape qui demande un investissement humain important, tant au niveau du temps de travail que des compétences nécessaires pour animer ces rencontres. Cette difficulté a été amoindrie grâce à la présence des animateurs du cabinet d'études lors de ces temps de travail.
- Il faudra veiller à maintenir le lien avec les acteurs locaux tout au long du pilotage du programme. Une rencontre réunissant tous les partenaires et les parties prenantes va être organisée tous les ans pour faire le bilan et l'avancement du DZG. Elle sera complétée par l'animation de groupes de travail thématiques pendant toute la durée de la labellisation.



Type de programme :

Territoires zéro déchet

## DÉCOUVRIR L'ACTEUR SUR SINOE ®

---



[Découvrir](#)



Dernière actualisation de la fiche : **septembre 2018**

Fiche action réalisée sur le site : [www.optigede.ademe.fr](http://www.optigede.ademe.fr)

Les actions de cette fiche ont été établies sous la responsabilité de son auteur.